

المؤتمر العلمي الاول لاهداف التنمية المستدامة - 2030 خارطة طريق في اطار تنموي مستدام"  
المحور الثالث: ابعاد التنمية المستدامة (التحديات والسياسات).

الحكم الرشيد في التخطيط الاقليمي ودوره في تحقيق التنمية المستدامة  
((من الاساس النظري الى العمل التجريبي))  
(محافظة بغداد كحالة دراسية)

**Good governance in regional planning and  
Its role in achieving sustainable development  
((From the theoretical foundation to experimental work))  
(Baghdad governorate as a case study)**

أ.م.د.

عامر شاكر خضير

مركز التخطيط الحضري والاقليمي للدراسات العليا

[amerkan2@yahoo.com](mailto:amerkan2@yahoo.com)

07905194136

ر.م. اقدم

نداء حسين عبد عون

امانة بغداد / دائرة التصاميم

[nidahusseini@yahoo.com](mailto:nidahusseini@yahoo.com)

07703970660

## المستخلص

ان التطورات التي حصلت في مجالات الحياة كان لها اسهاما كبيرا في تطور الفكر الإداري، فقد ظهر مصطلح الحكم الرشيد مع بداية عقد التسعينيات من القرن الماضي من قبل العديد من المنظمات الدولية كمنهجية لتحقيق التنمية المستدامة في الدول النامية نتيجة لقصور الادارات الحكومية عن تحقيق ذلك بالفعالية والكفاءة المطلوبة . وتبرز اهمية الحكم الرشيد كمنهج إداري يساعد على التفكير برؤى متعددة تأخذ بعين الإعتبار كافة القيم والثقافات للوصول إلى مؤسسة مستدامة. فلقد أصبحت التنمية المستدامة تمثل البديل التنموي الأكثر منطقية وعدالة لحل مشاكل عدم المساواة والتباين التنموي ما بين الدول النامية والمتقدمة، وأنماط التنمية المرتبطة بالتدهور البيئي، وأصبحت هناك إمكانية استنباط مؤشرات تدل على وضع معظم القضايا البيئية والاقتصادية والاجتماعية التي تعالجها التنمية المستدامة، والتي توفر تقييما لمدى تطور الحكم الرشيد.

يهدف البحث الى دراسة موضوع الحكم الرشيد واعتباره كمنهج يساعد المدراء والقادة على تحقيق التنمية المستدامة مع ابراز اهمية انتهاج مبدأ الحكم الرشيد والمشاركة في التخطيط وصنع القرار في تعزيز قدرة وفعالية القطاع المؤسساتي الحكومي على تحقيق التنمية المستدامة فضلا عن معرفة واقع المؤشرات المفاهيمية والعملية للحكم الرشيد في محافظة بغداد ومعرفة مدى تطبيق مبادئه مع تقييم منظومة الحكم اللامركزي والاداء التنموي وفق معايير الحكم الرشيد ، اذ ان افتقار تطبيق اليات الحكم الرشيد ضمن اطار اللامركزية في العراق بشكل عام ولدى السلطات المحلية في محافظة بغداد ( موضوع الدراسة) بشكل خاص فضلا عن الافتقار الى التقييم الحقيقي لواقع حال المؤشرات المفاهيمية والعملية للحكم الرشيد لمنظومة الحكم اللامركزي للسلطات المحلية في برنامج تنمية الاقاليم في المحافظة ، سبب تباينا في الواقع التنموي المقدم بين مدن واقضية ونواحي الاقليم فضلا عن عدم تحقيق اهداف التنمية المستدامة .

وعليه يسهم تطبيق الحكم الرشيد في المؤسسات بوصول المؤسسة إلى تحقيق التسيير المستدام من خلال تحقيق كل من الربحية الإجتماعية والبيئية وبمشاركة متكافئة ومتوازنة بين الدولة وحكومتها ومؤسساتها، وبين مجتمعات المجتمع المدني العديدة، في ظل رقابة شعبية مزدوجة تقوم على النزاهة والشفافية ويتوصل اليها البحث اخيرا الى العديد من الاستنتاجات والتوصيات.

**الكلمات المفتاحية : الحكم الرشيد، التخطيط ، الاستدامة، التنمية ، اللامركزية ، الادارة المحلية.**

## Abstract

The developments in the areas of life have had a significant contribution in the evolution of management thought, the term good governance appeared with the beginning of the nineties of the last century by many international organizations as a methodology for achieving sustainable development in developing countries as a result of the inadequacy of government departments to achieve this effective and efficient required.

And it highlights the importance of good governance as a way of administrative help to think of multiple visions that take into account all the values and cultures to reach a

sustainable institution. It has become a sustainable development represents the most developmental alternative logical and fairly resolve the inequality of development a contrast problems between developing and developed countries, and development of patterns associated with environmental degradation, and there became the possibility devising indications that most of the environmental, economic and social issues addressed by the sustainable development mode, which provides an assessment of the .extent of the development Good governance

The research aims to study the issue of good governance and considered as a way of helping leaders and managers to achieve sustainable development while highlighting the importance of the adoption of the principle of good governance and participation in planning and decision-making to enhance the capacity and effectiveness of the sector institutional government to achieve sustainable development as well as knowledge of the reality of conceptual and practical indicators of good governance in the province Baghdad and see how the application of its principles with an evaluation system decentralized governance and development performance in accordance with standards of good governance As the lack of application of the mechanisms of good governance within the framework of the decentralization of Iraq in general and the local authorities in the province of Baghdad(the subject of the study) in particular, as well as the lack of a real assessment of the reality of the case conceptual and practical indicators of good governance system of decentralized government and local authorities in the development of the regions in the province Program , in contrast to the cause of development actually submitted between cities and districts and the areas of the . province as well as the failure to achieve the goals of sustainable development And it contributes to good governance in the institutions, the institution access to sustainable management by achieving both social and environmental profitability and with the participation of equal and balanced between the state and its government and its institutions, and among the many civil society communities, in the popular dual control is based on integrity, transparency and reach search finally to many conclusions . and recommendations

**, Keywords: good governance, planning, sustainability, development**  
**. decentralization, Local Administration**

)